



任何事說服我，我再和住戶溝通，在觀念、作法求其圓融，一起向前推動。

忠貞的參謀與掌櫃

驚魂甫定，遠見社區在第一時間內著手把住戶資料建檔完備，這個動作關乎日後的重建能否及早動起來。

廖得富是位現役少校，於清泉崗空軍基地政戰部職司「行政參謀」，災後，部隊袍澤放下手上職務，以救災為分內工作。廖得富說：「好不容易有個家，卻毀於一旦，軍人本性，不能被打倒。」

孫秀枝是位家庭主婦，她提供一處百坪的辦公室作為會務所，「OA」設施不虞匱乏，只要有個立錐之地，一切都可從頭再來。孫秀枝說：「有種使命感，要多做些事。」

兩人並肩共濟，把重建先潛作業打好基礎；廖得富還找了三十位政戰部弟兄，費時一星期支援社區資料建檔。社區共一百零六戶，包括私章、全倒證明、建物權狀共五項，悉數蒐集齊全，一戶一袋，檔案管理迅速到位。

「全國救災指揮中心」設於清泉崗空軍基地，空軍四二七聯隊負責供應國外救援隊的飛機加油、接待隊員住宿；徵調海鷗部隊援助傷患和遺體運輸、空投物資……，廖得富和多位行政參謀，彙總當天全國兵力、人力、物力運用情況，持續了二個多月，每天向李登輝總統匯報。

廖得富於社區重建推動委員會成立後就擔任主委，而孫秀枝擔任財委，兩人合作無間，誠摯的心始終和大家在一起，為更新會付出的熱忱始終如一。二〇〇四年，廖得富尚未屆滿服役年限以前，充分應用下班和假日，和更新會成員共商重建大計。

加入「臨門家族」，融資的難題迎刃而解。孫秀枝說：「向銀行借不到錢很痛苦。」但是有了錢以後，令她夜不成眠，又說：「很沈重的肩膀，一生中第一次經手二億多這樣龐大的資金，這是大家的錢，讓我戰戰兢兢。」

如果說人生是由一連串的選擇構成，那麼重建的成敗也繫乎幾次關鍵性的選擇。如何評估營造廠的優劣，選出最適任的廠商，自是更新會卯足全力把關的工作焦點，更何況建商偷工減料在災區鑄成血的教訓不遠。

在中國建經公司的協助下，「遠見大樓都市更新會」蒐集十二家營造廠資料，從中篩選五家業界風評好的、資金能力充足的，並且查核其完稅證明；再從承攬手冊選定過去承攬工程規模和遠見大樓近似的，前去參訪實績建物品質。最後，嚴謹地邀請符合資格的三家廠商到更新會進行簡報，正式進入決標。

災後重建格外重視安全性，競標過程導入「技術標」機制，而由呂永豐建築師提出可能存在的工程問題向廠商質詢，從解答過程充分了解施工基礎和理念是否和更新會的要求吻合。

重建工程的驗收階段也要比一般的作法來得確實，逐一誘導住戶親自執行查驗程序。廖得富特地向政戰部監察官討教工程驗收技巧，再協同建經公司同仁和廠商，向住戶當面點交，一戶戶完成簽認、交屋手續，雙肩的重擔這才一點一滴地減輕了負荷。



廖得富理事長於孫秀枝總幹事大里市「遠見大樓」自宅。



■ 臨門家族 Z035 遠見大樓