



卸牌．熄灯． Say good-bye

殷琪董事长致词

各位朋友：大家午安！

今天是道别，也是感恩的日子。我除了代表 921 基金会把悬挂了九年的牌子卸下来，宣布基金会的重建工作在这一刻正式走入历史外，也要代表基金会向社会各界的爱心捐献表达谢意，感谢各位朋友在过去九年陪着我们一路走来，督促我们，也协助我们。

九年来，基金会以精简的人力、务实的态度、诚恳的服务结合在地伙伴，共同完成了 70 栋大楼及小区的更新重建、94 栋大楼修缮、5 个聚落迁建、四千多个弱势户重建家园、54 个社福机构重建、51 座桥梁重建；也与在地组织及地方政府合作开创了小区照护、小区产业等多元化的重建模式。我相信，这些努力与成绩都可以让我们很骄傲地告诉社会大众，我们并没有辜负大家的期待。

高达 112% 的捐款运用率，代表每一块钱不但都用出去了，而且是循环使用。也因为我们独创的设计，得以在今天移交给行政院赈灾基金会 45 亿元现金与价值 4 亿多的不动产，让社会爱心捐献可以持续发光发亮。

美好的仗已经打过，我很荣幸可以参与其中。

让我再次的感谢大家，大家辛苦了。

谢谢你们！