



卸牌·熄燈·Say good-bye

殷琪董事長致詞

各位朋友：大家午安！

今天是道別，也是感恩的日子。我除了代表 921 基金會把懸掛了九年的牌子卸下，宣佈基金會的重建工作在這一刻正式走入歷史外，也要代表基金會向社會各界的愛心捐獻表達謝意，感謝各位朋友在過去九年陪著我們一路走過來，督促我們，也協助我們。

九年來，基金會以精簡的人力、務實的態度、誠懇的服務結合在地伙伴，共同完成了 70 棟大樓及社區的更新重建、94 棟大樓修繕、5 個聚落遷建、四千多個弱勢戶重建家園、54 個社福機構重建、51 座橋樑重建；也與在地組織及地方政府合作開創了社區照護、社區產業等多元化的重建模式。我相信，這些努力與成績都可以讓我們很驕傲地告訴社會大眾，我們並沒有辜負大家的期待。

高達 112% 的捐款運用率，代表每一塊錢不但都用出去了，而且是循環使用。也因為我們獨創的設計，得以在今天移交給行政院賑災基金會 45 億元現金與價值 4 億多的不動產，讓社會愛心捐獻可以持續發光發亮。

美好的仗已經打過，我很榮幸可以參與其中。

讓我再次的感謝大家，大家辛苦了。

謝謝你們！