

按步就班開發 齊心種有機

永齡有機農場位在高雄市杉林區原台糖杉林月眉農場北端，佔地50餘公頃，有機認證面積44.9公頃，園區地勢由東北向西南漸低，高程由標高153公尺至標高126公尺，平均坡度在2%左右，屬於平緩河階地地形。東側為緩坡丘陵地，東南方沿獅子山尾端由丘陵包圍，場中有觀音野溪流過，將8號耕區與園區隔離，栽種檸檬桉及其他雜樹。

自2010年1月起農場合計曾進用及培訓184人，目前正式編制95人，臨時工14人，編制成8個農事作業班，有84人住大愛村、5人住小林村，鄰近重建區20名；重建區居民比例96.3%，涵蓋布農族、鄒族、阿美族、平埔族、客家、漢人及新住民，員工們在此合作齊心栽種有機；2010年11月21日已獲得慈心有機農業發展基金會有機轉型期認證，還有學員學成，返回上山以習得的有機農業技術開墾，生產的農特產也深獲市場肯定，成果豐碩。

高效能生產 有機新典範

目前露天生產區已完成開發75%整地進度，包括4號地及25號地整地工程計15公頃；精緻農業區已完成溫室64棟每棟90坪；育苗室4棟每棟300坪；芽菜室2棟每棟90坪，9月底將自建溫室36棟，還有置放工作機具的農機具管理室；協助理貨包裝的理貨包裝場，場內有壓差預冷室、恆溫包裝室、恆溫芽菜室；堆肥場、工班管理室以及新近完工的有機農業推廣教室及員工餐廳。針對員工開辦的有機農業教育課程，目前已進行到第4梯次，每梯次240小時的課程，每天都在這裡上室內課，未來還將不定期推出進階課程，提升員工的有機農業的相關知識及技能；員工餐廳除提供製作員工所需之飲食餐點，未來也將對外開放，提供遊客或參訪者用餐。

永齡所有的硬體設施全照規畫興建，更重要的是所有生產、進出貨、銷售都有清楚的記錄，能明確的計算出生產成本，管理單位就依此調派人力及物資做最有效的應用，發揮最佳生產效能。生產出一流的有機產品，深獲各界喜愛，近一年來都供不應求，持續提升產量中，已成為有機農業重要典範，除了鴻海集團舉辦「一日農夫」體驗營，前來觀摩體驗外，總統馬英九、行政院長吳敦義，都慕名前來參觀，希望這套有機技術能推展到各重建區，甚至全國。

永齡有機農業園區大事記

2009年	8/8	莫拉克風災發生
	8/11	莫拉克風災，鴻海公司捐款2億、永齡捐款1億、集團員工捐款1億
	8/14	『把愛傳出去-八八賑災募款晚會』捐款紅十字會3000萬
	9月	確定在高雄市杉林區規劃建立有機農場
2010年	1月	永齡杉林有機農業園區成立臨時辦公室，進行整地工程、人員招募
	2月	永齡杉林有機農業園區辦理有機農業職業訓練第一梯次
	7月	永齡杉林有機農業園區興建溫室、育苗室及菇舍等生產設施
	11月	永齡杉林有機農業園區有機轉型期認證 鴻海科技集團員工「一日農夫」活動第一梯次
2011年	1月	永齡杉林有機農業園區農機具室、理貨包裝場、工班管理室完工
	3/12	鴻海科技集團員工「一日農夫」活動第六梯次暨植樹活動
	4月	台北世貿有機食品展，推出一箱子的幸福—有機蔬菜香、紅酒番茄、蜜心番茄
	8月	馬英九總統蒞場視察



永齡帶來希望 學習帶來幸福

永齡有機農場的設立，提供重建區民眾工作及學習有機農業的機會，更重要的是透過學習，讓原本以慣用農法耕作的農友們，能提升到有機農業的領域，不僅增加收益，更為自己及家人帶來幸福。



● 柯繆城 永齡農場育苗室員工

我是桃源鄉的原住民，到永齡工作已經1年3個月，從最早的8號地開發整地、溫室到育苗場的興建我都親身參與了，整個過程真得很神奇，一切從無到有，全都變出來了，而且很有效率。以我現在負責的育苗工作而言，以前用人工處理，現今在育苗機吸針的協助下，每個育苗穴可以很精準的放進一顆種子，一個人不用半天就能完成，非常有效率，而且過程中可以學到很多有機農業的知識。在這裡工作最棒的是工作愉快，離家又近，比我以前的工作好太多，而且未來還有很大的發展性。



● 曾冠英 永齡農場包裝組員工

我是那瑪夏的原住民，上山有種芒果和水蜜桃，莫拉克颱風來時都被流走了，所以搬遷到杉林大愛村居住。二個月前到永齡工作，到班後就被指定上了一個半月的「有機農業教育課程」，課程很豐富包括有機農業的理論課程，再配合現場實作，讓我學到很多實用有機農業知識及操作方法，未來可以將這個技術帶回上山去。而且目前在永齡上班的環境很舒適，生活有穩定的感覺。



● 李聰明 永齡農場第三班副班長

我以前在那瑪夏鄉的老家就是務農，栽種芋頭、梅子、生薑等作物，來永齡剛好滿一年，學到更多、更深入、有系統的有機農業知識。尤其是病蟲害防治，用有機的方法防治病蟲害；再則就是有機土壤判別、耕耘機、曳引機、割草機的機械操作、保養、維護，架設溫室等，未來還要學有機肥料調製，將這些有機農業的技術全學會了，我有信心和我那群勤勞的親戚們一起上山開闢屬於自己的有機農園。

公民編輯

永齡經驗 舉世矚目

永齡基金會創辦人、鴻海科技集團郭台銘總裁向來都非常注重員工的健康，早在十多年前，郭總裁即指示鴻海科技集團大陸富士康每個工廠餐廳必須準備新鮮的雞蛋，並要求每一位員工每天要吃一顆新鮮的雞蛋補充營養。同時，為了讓員工能食用無毒有機的蔬果，在當時就準備開發有機農場，但因為遇到SARS發生，計畫暫停。2005年，郭創辦人愛妻林淑如女士因罹癌過世，隔年，弟弟郭台成也罹癌，一年後辭世；使他投入抗癌事業，捐建台大癌醫中心。在籌備過程中，郭創辦人多次與台大、榮總、三總等多位醫師開會，他不斷詢問「現行可有方法治癒癌症？」但一直未能獲得明確答案，答案大多是「早期發現、及早治療」，這使他再往上延伸到「預防醫療」，後來，他又向農委會前主委孫明賢博士請益，最後決定從「有機農業」著手，要吃得健康才有強健的身體。

八八水災發生後，愛心不落人後的郭創辦人，則苦思能為重建區的民眾做些什麼？這時，因緣際會，讓他認識巨農有機農場周俊吉董事長和李惟裕場長，相談甚歡，理念一致，巨農有機農場原本預備5分鐘的簡報，在郭創辦人不斷提

問互動下，變成2個小時的深入溝通，再加上先前抗癌的因緣，很快的就做成決策，聘請周俊吉董事長與當時甫獲神農獎的李惟裕分別擔任永齡有機農場執行長與場長，永齡基金會董事長黃南輝及整個永齡基金會服務團隊都辛苦參與，協助租得台糖土地、開墾、整地、教育、試種、行銷等推動永齡杉林有機農場讓重建區民眾有工作做，維護家庭生活。

推展有機農業的另一個重要理由是因為重建區的民眾原本就以從事農業工作佔大多數，所以要推動有機農業，但郭創辦人認為一般慣行農法沒有競爭力，要提升到有機農業的層次，並依循BOP(建設、操作、利潤、轉移)精神，由政府提供土地，交由永齡基金會興建永齡有機農業專區，再由永齡基金會委託巨農有機農場專業經營團隊來教導重建區居民，要參與農民都學會完整的有機農業技術。而原本規畫3年就完成所有開墾、輔導、轉移，在考量到有機農業的認證時間就需長達3年，所以就將計畫延長為6年，並投入6億多元進行相關建設，使他們不但能自助還能助人，現在農場已成立一個災害補助小組，將來如有災害的地方，他們就去那裡辦理伙食，協助

災民暫時解決災民吃的問題。往後，為安定生活自食其力，亦可依自己的意願，組成合作社或返回原居地開拓自己的有機農場。

因為陸續已經有學員學成返回山上開墾自己的有機農場，目前已經考量用「衛星工廠」的概念，來推展「衛星農場」，因為每種土地適合栽種的蔬果不同，利用永齡有機農場這個平台，將每個小農提供自種的蔬果，包裝組合成市場上需要的「有機蔬果」箱，直接配送到消費者手上，讓大家都吃得健康。現階段永齡有機農場已成為鴻海集團員工餐廳主要供應商，提供新鮮健康的蔬果，未來還可開拓不同的通路，鴻海集團並已舉辦6梯次的「一日農夫」體驗活動，讓員工們親身參與。

永齡經驗已撼動全國，各團體都來取經，美國2005年遭受卡翠那颶風的重建進度緩慢僅達20%，所以，美國環保署和美國在台協會、外交部駐外使節返國述職人員及眷屬、行政院新聞局返國述職人員、行政院農業委員會、世界各國媒體人員、台灣農業團體等，都多次組團前來觀摩學習，他們驚呼永齡基金會投入重建經驗，整合政府、民間及各界的力量，為重建區居民帶來穩定的生活，並將有機農業再推向新高峰，成為新的典範。馬總統及吳敦義院長也多次前來視察嘉勉，希望將永齡經驗推展到全國甚至全世界。

文／永齡基金會執行長 元甯

本期內容，同步上掛於行政院莫拉克颱風災後重建推動委員會網站(<http://88flood.www.gov.tw>)，歡迎查閱。